



รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ
อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘, ๒๙, ๓๐ และ ๓๑ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ๑๓ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายองค์การบริหารส่วนตำบลทราบ คณะกรรมการฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาตำบล สามารถแก้ไขปัญหาและความต้องการให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑ - ๑๒
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการ	๑๓ - ๑๖
ส่วนที่ ๓ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๑๗ - ๓๐
ส่วนที่ ๔ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๓๑ - ๓๓
ส่วนที่ ๕ ข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓๔
ส่วนที่ ๖ ประมวลภาพผลการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการ	๓๕ - ๖๗

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผล ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมี อำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมี ความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงาน ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการท างานเพื่อพัฒนา ท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยใน การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการ ดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อน ำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของ โครงการที่ ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับ น้อยกว่าที่ ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความ ชัดแย้งในการ ปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จาก โครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงาน ด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการ ต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นใน โครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึง โครงการของกลุ่มเป้าหมาย การ ติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการ เสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผน

ระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้ เป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับ

ความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่ จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาสหรือในบางโครงการ อาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้ วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่เป็น สำคัญการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยาย ขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไป แล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยัง เป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและ ประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บ รวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้ แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจาก การติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชน ในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมาย ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการ วางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

จากเหตุผลดังกล่าวองค์กรการบริหารส่วนตำบลเพ็ญ จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรการบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตาม ระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘, ๒๙, ๓๐ และ ๓๑ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ๑๓ ซึ่งต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมิน ทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์ และแนวทาง ที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของ ประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่ เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตาม วัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ว่า เป็นไปตามความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผน แบบมีส่วนร่วมของประชาชน หรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้อง กับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและ ประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือ ล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่ง ครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากร ที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผล กระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและ ประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือใน การปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การ พัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบาย ของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือ ในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่ เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือ ประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือ องค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงาน ราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆและที่สำคัญที่สุด คือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปีและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ รายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการ อื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่าย งบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มาก น้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา การนำแผนไปจัดทำ งบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำ งบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับ ประมาณการ รายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงาน คลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการ คำนวณขอตั้งงบประมาณ

เสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณและการตั้งงบประมาณอุดหนุนให้ไปตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมายและต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตาม โครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้อง เร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่ง ที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยาย แผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๓) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๔) เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงานและการพัฒนาแผนงาน
- ๕) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๖) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๗) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

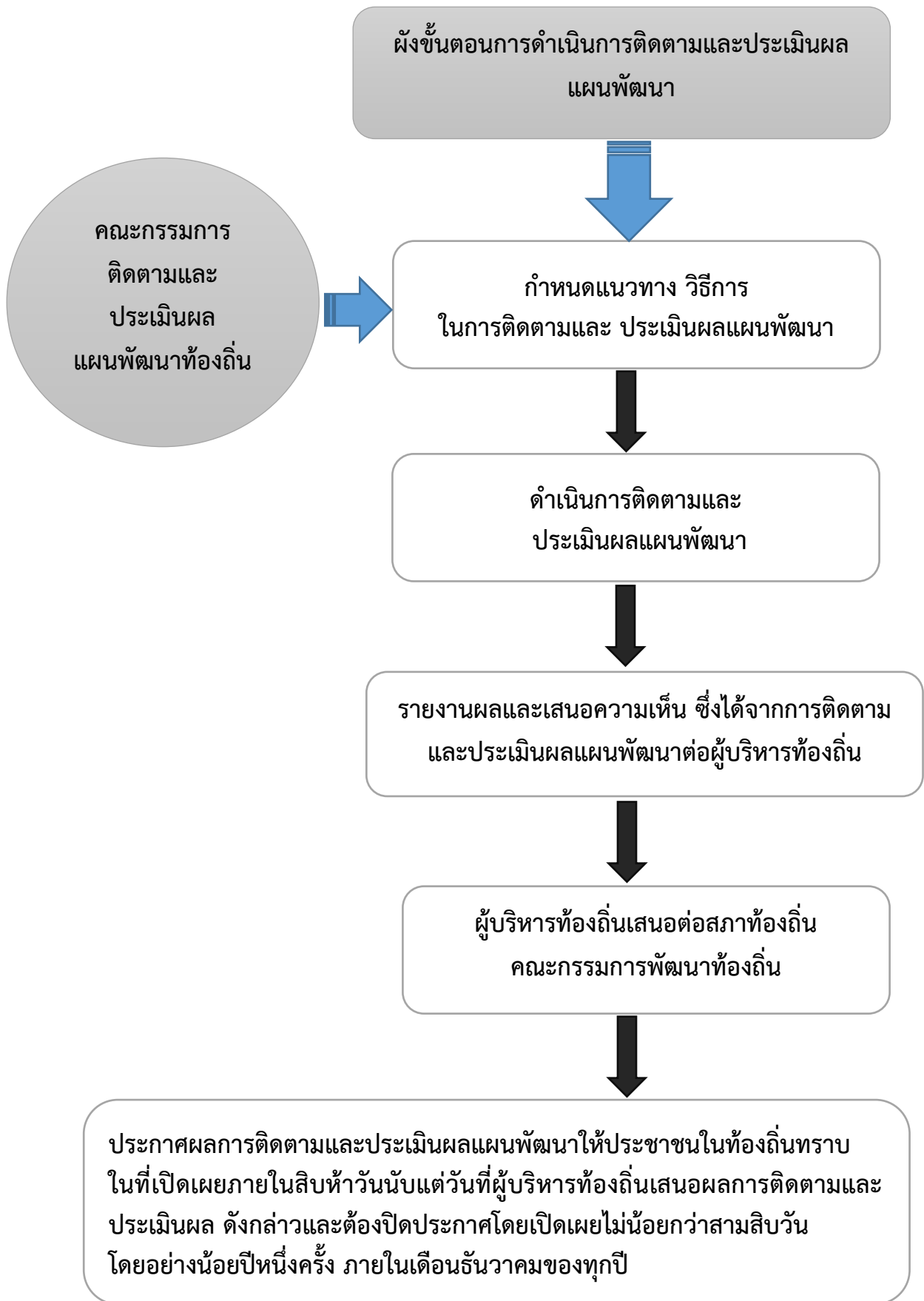
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็น ระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศ โดย เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๕)



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ โดยอาศัยหนังสือ กระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการ ได้กำหนดกรอบและแนวทาง ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระบวนการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่และเป็นห้วง เวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณ ของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค
ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษาถนน สะพาน ไหล่ทาง ทางเท้า ท่อระบาย
น้ำ และรางระบายน้ำ

๒) ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ
ส่งเสริมการสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน

๓) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้กับ
ประชาชนในพื้นที่

๔) ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในพื้นที่ รวมทั้งสนับสนุนการ
อนุรักษ์ ฟื้นฟูประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕) ด้านสาธารณสุข กีฬา นันทนาการ และสวัสดิการสังคม
ส่งเสริมการให้บริการสาธารณสุขให้ครอบคลุมและทั่วถึงทุกพื้นที่ รวมทั้งพัฒนาสถานที่
สำหรับเล่นกีฬา กิจกรรมนันทนาการ ส่งเสริมการจัดกีฬาและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ

๖) ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิต
และทรัพย์สินของประชาชน

๗) ด้านการบริหารจัดการ

ส่งเสริมการดำเนินงานของประชาคมทุกระดับให้มีความเข้มแข็งและมีส่วนร่วมในการ
บริหารจัดการ

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่
มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหา
ของ ชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สิน เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้
ไปอย่าง คุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่
มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งส่งผล
ไปถึงการพัฒนา จังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึง
ผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบ
เกิดขึ้น

อย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้อง
หรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น
ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและรวมทั้งตำบล อำเภอ ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน

กับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน(scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ

- ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง

ทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. วิธีการในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายของการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์นั้น คือ การประเมินว่ามีการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะได้สามารถวัดความสัมฤทธิ์ของผลของแผนยุทธศาสตร์ได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับต่อไปได้ ดังนั้นการที่จะประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละแนวทางการพัฒนา ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ดังนั้นในขั้นต้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ให้ได้ข้อมูล ข้อเท็จจริง อันจะนำไปสู่บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติจริงที่เกิดขึ้น

๑. วัตถุประสงค์การติดตามและประเมินผล

เพื่อให้ทราบแนวทางและการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) อันจะเป็นประโยชน์ต่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในคราวต่อไป และเป็นการสร้างแนวทางการมีส่วนร่วมในท้องถิ่น ตลอดจนเป็นการตรวจสอบเพื่อเปรียบเทียบโครงการ/กิจกรรมที่ได้ดำเนินงานไป บรรลุตามวัตถุประสงค์ไว้เพียงใด มีผลต่อสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างไร เป็นทางบวกหรือทางลบ มีปัญหาในการดำเนินงานเพียงใด การดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆก้าวหน้าเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดหรือไม่ เพื่อจะได้นำผลการประเมินไปเป็นข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย เพื่อวางแผน และการบริหารต่อไป

๒. การกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน

เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินโครงการโดยการกำหนดรูปแบบที่ใช้ในการติดตามและในการประเมินผลเพื่อตรวจสอบว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการที่อยู่ภายใต้ระยะเวลางบประมาณที่กำหนดไว้ และผลการดำเนินโครงการในขณะที่ประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริง เมื่อมีการดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๑. หน่วยงานเจ้าของโครงการ/กิจกรรมรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการให้แก่เลขานุการคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา ซึ่งเป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวมผลการประเมินของหน่วยงานต่างๆ สรุปเป็นภาพรวม เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ

๒. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

๓. แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓.๑ แบบที่ ๑ การประเมินการจัดการทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแบบที่ ๑ เป็นแบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตนเองโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) แล้ว

๓.๒ แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด และมีกำหนดเวลาในการรายงานปีละ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓.๓ แบบที่ ๓ แบบติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้งหลังจากสิ้นงบประมาณ

๔. การกำหนดห้วงเวลาการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ได้กำหนดห้วงเวลาการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ปีละครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการหรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการบริหารจัดการมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่า จะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ย่อมมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนามาประมวลผล เพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรคและเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจนเพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้วผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนงบประมาณทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วนคือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใดและหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคม ควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

- | | |
|--|------------------|
| (๑) นายแหลม สิมงาม ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ | ประธานกรรมการ |
| (๒) นายบุญหลาย อินทรีย์ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ | กรรมการ |
| (๓) นายวิชัย ธรรมธาตุ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ | กรรมการ |
| (๔) นายประดิษฐ์ จวบลอย ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| (๕) นายอรุณ แสนโพธิ์ ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น | กรรมการ |
| (๖) พัฒนาการประจำตำบลเพ็ญ | กรรมการ |
| (๗) ผู้จัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาเพ็ญ | กรรมการ |
| (๘) ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านใหม่ | กรรมการ |
| (๙) ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านศรีสุวรรณดงสัมพันธ์โพนสว่าง | กรรมการ |
| (๑๐) นางพรพรรณ หอนงาม ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ | เลขานุการ |
| (๑๑) น.ส.ศิริอร เกตุไทยสง หัวหน้าสำนักปลัด | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| (๑๒) นางสุภาพร ทูลกลาง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| (๑๓) นางสาวอรพิน ส่อนชัย ผู้ช่วยนักวิเคราะห์ฯ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการ

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ

๒.๑ วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นการระบุถึงสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็น จุดหมาย ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า องค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ดังนี้

“ ตำบลน่าอยู่ ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ”

๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลเพ็ญ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและอาชีพ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข กีฬา นันทนาการ และสวัสดิการสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

๒.๑.๒ เป้าประสงค์

๑. พัฒนาระบบการคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมทั่วถึง
๒. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรทุกหมู่บ้าน
๓. ขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตรให้ครอบคลุมทั่วถึง
๔. ส่งเสริมอาชีพให้กับทุกหมู่บ้าน เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนในเขตพื้นที่
๕. พัฒนาการศึกษาร่วมกับโรงเรียนในเขตพื้นที่ตำบลเพ็ญและคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
๖. จัดสวัสดิการสังคมให้ครอบคลุมทุกกลุ่มคนอย่างทั่วถึง
๗. จัดตั้งและสนับสนุนสภาเยาวชนหมู่บ้านตามแนวคิดที่ว่าเยาวชนคืออนาคตของชาติ
๘. อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไปอย่างยั่งยืน
๙. ร่วมคิด ร่วมสร้าง ร่วมพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ค่านิยม UDON TEAM

- U :UNITY : มีเอกภาพ
- D :DEVELOPMENT : พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- O :OPENMIND : เปิดใจให้บริการ
- N :NETWORK : สานเครือข่ายการมีส่วนร่วมของประชาชน
- T :TRANPARENCY : มีความโปร่งใส
- E :EXCELLENCE : เน้นผลสัมฤทธิ์ของงาน
- A :ACCOUNTABILITY : มีความรับผิดชอบ
- M :MORALITY : มีศีลธรรม

เป้าประสงค์รวม (Objectives)

- ๔.๑ คนมีความเข้มแข็ง มีความรู้ มีการศึกษา มีสุขภาพที่ดี ทนต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม
- ๔.๒ ผลผลิตทางการเกษตรได้มาตรฐานและปลอดภัยตามเกณฑ์มาตรฐานที่ดี (GAP)
- ๔.๓ การคมนาคมติดต่อดังสื่อสารสะดวกทั้งทางบกและทางอากาศทำให้มูลค่าการค้าการลงทุนเพิ่มมากขึ้น
- ๔.๔ การท่องเที่ยวสร้างรายได้มวลรวมให้จังหวัดเพิ่มมากขึ้น
- ๔.๕ มลพิษที่สำคัญๆ ได้แก่ ขยะ น้ำเสีย ได้รับการบำบัดแก้ไข และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟู
- ๔.๖ การบริหารจัดการภาครัฐแบบมีส่วนร่วม สะดวก รวดเร็ว ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานสร้างความพึงพอใจในการให้บริการ และเกิดประโยชน์แก่ประชาชน

๒.๑.๓ ตัวชี้วัด

ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของรายได้ประชาชนในพื้นที่จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน

๒.๑.๔ ค่าเป้าหมาย

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

- ๑.๑ พัฒนากถนนสายต่างๆให้มีสภาพที่ดี สัญจรไปมาสะดวก รวดเร็วและปลอดภัย
- ๑.๒ พัฒนาระบบประปาให้ได้มาตรฐาน ประชาชนมีน้ำใช้ที่สะอาดเพียงพอและทั่วถึง
- ๑.๓ พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรอย่างต่อเนื่อง เพียงพอ และใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ๑.๔ มีระบบระบายน้ำท่วมครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบ
- ๑.๕ พัฒนาระบบโทรศัพท์ให้เพียงพอและทั่วถึง
- ๑.๖ พัฒนาระบบไฟฟ้าสาธารณะ โดยการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะออกไปอย่างเพียงพอและทั่วถึง
- ๑.๗ ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำเพื่อที่อยู่อาศัยและการเกษตรอย่างเพียงพอและทั่วถึง
- ๑.๘ พัฒนาและส่งเสริมการใช้แผงโซลาร์เซลล์สำหรับครัวเรือนที่อยู่ห่างไกล

๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ๒.๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้น
- ๒.๒ ส่งเสริมการรวมกลุ่ม จัดตั้งตลาดชุมชนและสินค้าพื้นเมือง
- ๒.๓ ส่งเสริมให้เกษตรกรลดการใช้ปุ๋ยเคมีและเพิ่มการใช้ปุ๋ยหมัก ปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพปุ๋ยพืชสดให้มากขึ้นเพื่อลดต้นทุนการผลิตเป็นการเพิ่มรายได้ของเกษตรกร
- ๒.๔ ส่งเสริมการฝึกอบรมวิชาชีพระยะสั้นให้แก่ประชาชน
- ๒.๕ ส่งเสริมให้มีการนำผลผลิตทางการเกษตรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า โดยพิจารณาผลผลิตทางการเกษตรที่มีปริมาณเพียงพอ
- ๒.๖ ส่งเสริมให้มีการทำการเกษตรแบบผสมผสานโดยความร่วมมือของส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๗ ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครัวเรือน

๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๓.๑ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ๓.๒ ให้มีการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างถูกวิธีและยั่งยืนไม่ ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน

- ๓.๓ รณรงค์และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่ประชาชน
- ๓.๔ ส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ
- ๓.๕ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาดินให้มีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้นโดยลดการใช้ปุ๋ยเคมีและการหันมาใช้ปุ๋ยคอก ปุ๋ยหมัก ปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพและปุ๋ยพืชสด
- ๓.๖ รณรงค์ให้ประชาชนลดการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชต่างๆ โดยไม่จำเป็น โดยให้หันมาใช้สารที่สกัดจากพืชแทนเพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดกับมนุษย์
- ๓.๗ รณรงค์ให้ประชาชนลดการเผาวัสดุสิ่งของโดยไม่จำเป็น เพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก
- ๓.๘ รณรงค์ให้ประชาชนร่วมกันอนุรักษ์แหล่งน้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ประชาชน
- ๓.๙ ส่งเสริมเครือข่ายอาสาสมัครพิทักษ์สิ่งแวดล้อมระดับตำบลระดับหมู่บ้าน ให้เข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

๔. ด้านสุขอนามัยกีฬา นันทนาการ และสวัสดิการสังคม

- ๔.๑ ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า
- ๔.๒ พัฒนาและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน
- ๔.๓ ให้ความรู้แก่ประชาชนในการดูแลสุขภาพของคนในครอบครัว เพื่อป้องกันการเจ็บป่วย
- ๔.๔ ส่งเสริมการผลิตและการใช้สมุนไพรไทยและการแพทย์แผนไทย
- ๔.๕ สนับสนุนให้ชุมชนมีการเล่นกีฬาและออกกำลังกายอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ ประชาชนมีสุขภาพดี
- ๔.๖ ดำเนินการควบคุมและป้องกันโรคติดต่ออย่างเป็นระบบ
- ๔.๗ ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนันทนาการอย่างมีคุณภาพและเพียงพอ
- ๔.๘ จัดให้มีสวัสดิการแก่คนชรา คนพิการเด็กด้อยโอกาส ผู้ป่วยโรคเอดส์

๕. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

- ๕.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาทุกระดับ เพื่อให้มีความพร้อมในทุกๆ ด้าน
- ๕.๒ ส่งเสริมให้เกิดสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ ให้ทุกคนคิดเป็น ทำเป็นมีเหตุผลมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถส่งเสริมทุนทางปัญญา และสามารถต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมควบคู่กับการสืบสานประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา และสามารถเรียนรู้ได้ตลอดชีวิตพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลง
- ๕.๓ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและนำภูมิปัญญาท้องถิ่นกับเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการจัดการศึกษา
- ๕.๔ ยกย่องคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึงรวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนจนสร้างคุณธรรมและอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรม
- ๕.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนองค์กร บุคลากรทางศาสนาทุกศาสนาเพื่อให้มีการเผยแพร่หลักธรรมคำสอนที่ถูกต้องเหมาะสมแก่ประชาชนและให้ประชาชนถือปฏิบัติ ให้ ถูกต้องเหมาะสมเช่นกัน
- ๕.๖ ส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อนุรักษ์ให้คงอยู่และพัฒนาให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- ๕.๗ ส่งเสริมให้มีการจัดการศึกษานอกระบบอย่างกว้างขวาง เพื่อทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ก่อให้เกิดความเสมอภาคด้านการศึกษา

๖. ด้านความสงบเรียบร้อยและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๖.๑ ดำเนินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๖.๒ เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อายุมุข และอาชญากรรมด้านต่างๆ

๖.๓ สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ ให้ความรู้ความเข้าใจหลักการปกครองในระบอบประชาธิปไตยแก่ประชาชนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ประชาชนสามารถนำหลักการประชาธิปไตยไปใช้ในชีวิตประจำวันและใช้ในการพัฒนาการเมืองการปกครอง ทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่น

๗. ด้านการบริหารการบริการ

๗.๑ พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการอย่างต่อเนื่อง

๗.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างประชาชน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนและหน่วยงานอื่นๆเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนา

๗.๓ ส่งเสริมขบวนการประชาคมทุกระดับให้มีความเข้มแข็งและให้ประชาคมมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๗.๔ พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยการจัดอบรมพนักงานส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะผู้บริหาร

๗.๕ ส่งเสริมให้ความรู้แก่สมาชิกสภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อเข้าใจบทบาทหน้าที่กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน

๗.๖ ลดขั้นตอนและพัฒนาระบบการให้บริการแก่ประชาชน โดยการใช้นโยบาย One Stop Service

ส่วนที่ ๓
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดทำประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงานประจำปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จำนวนโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๘๘ โครงการ งบประมาณ ๑๓,๑๕๘,๖๒๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามข้อบัญญัติฯ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ	โครงการที่ดำเนินการจริง	งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง(บาท)
๑.ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๒๙	๖,๒๗๑,๐๐๐	๒๗	๕,๕๙๘,๙๐๐
๒.ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ	๑๒	๔๙๕,๐๐๐	๒	๗๙,๙๕๐
๓.ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๖๗๗,๒๐๐	๑	๔๙๙,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑๖	๓,๖๓๓,๔๒๐	๙	๓,๒๔๘,๔๗๕
๕.ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข กีฬา นันทนาการ และสวัสดิการสังคม	๑๐	๑,๔๑๐,๐๐๐	๓	๖๐๐,๐๐๐
๖.ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	๑๒	๖๓๒,๐๐๐	๔	๓๑๐,๐๓๖
๗. ด้านการบริหารจัดการ	๒	๔๐,๐๐๐	๑	๑๐,๐๐๐
รวม	๘๘	๑๓,๑๕๘,๖๒๐	๔๗	๑๐,๓๔๖,๓๖๑

สรุป โครงการที่บรรจุในข้อบัญญัติ ๘๘ โครงการ
โครงการที่นำมาปฏิบัติ ๔๗ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ $\frac{๔๗}{๘๘} \times ๑๐๐ = ๕๓.๔๐$

อัตราร้อยละของโครงการที่ได้ดำเนินการ ๕๓.๔๐%

สรุป งบประมาณที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติฯ ๑๓,๑๕๘,๖๒๐ บาท
งบประมาณที่เบิกจ่ายจริง ๑๐,๓๔๖,๓๖๑ บาท
คิดเป็นร้อยละ $\frac{๑๐,๓๔๖,๓๖๑}{๑๓,๑๕๘,๖๒๐} \times ๑๐๐ = ๗๘.๖๒$

อัตราร้อยละของงบประมาณที่ได้ดำเนินการ ๗๘.๖๒ %

ตารางร้อยละของผลงานดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ลำดับ ที่	รายการ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้		
				คิดเป็นร้อยละ ของแผนพัฒนา ท้องถิ่น	คิดเป็นร้อยละ ของ ข้อบัญญัติ	คิดเป็นร้อยละ ของแผนการ ดำเนินงาน
๑.	๑.บรรจุในแผนพัฒนา ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๕	๘๐๔	๔๖๖,๒๒๖,๐๐๐			
๒.	๒.ตั้งในข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายและ ตามแผนการดำเนินงาน	๘๘	๑๓,๑๕๘,๖๒๐	๑๐.๙๔	๕๓.๔๑	๕๓.๔๑
๓.	๓.สามารถดำเนินการได้ ตามข้อบัญญัติและตาม แผนการดำเนินงาน	๔๗	๑๐,๓๔๖,๓๖๑			

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๑. จัดซื้อคอมพิวเตอร์ไฟส่องสว่าง (คอมพิวเตอร์สาธารณะ) (โอนเพิ่ม)	√			๔๙๕,๐๐๐
๒. ก่อสร้างเรือนเพาะชำกล้าไม้ของอบต.เพ็ญ (โอนเพิ่ม)	√			๕๐,๐๐๐
๓. ก่อสร้างลานเอนกประสงค์ บ้านโนนยางพัฒนา หมู่ที่ ๑๗ (โอนลด ๒๕๐,๐๐๐)			√	-
๔. ก่อสร้างหอพระหน้าสำนักงานอบต.เพ็ญ (โอนเพิ่ม)	√			๙๒,๐๐๐
๕. ก่อสร้างลานคอนกรีตเสริมเหล็กเอนกประสงค์ บ้านโนนยางพัฒนา หมู่ที่ ๑๗	√			๓๙๙,๐๐๐
๖. จ้างเหมาก่อสร้างแพรระบบสูบน้ำดิบ บ้านหนองตุ หมู่ที่ ๕ (โอนเพิ่ม)	√			๓๖,๑๐๐
๗. จ้างเหมาขยายเขตประปาบ้านหนองตุ หมู่ที่ ๕ (โอนเพิ่ม)	√			๙๘,๙๐๐
๘. ปรับปรุงซ่อมแซมโครงหลังคาอาคารสำนักงาน อบต.เพ็ญ	√			๔๗๐,๗๐๐
๙. ปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก(เสริมผิวจราจรด้วยAsphalticConcreteภายในที่ทำการอบต.เพ็ญ (โอนเพิ่ม)	√			๔๙๘,๐๐๐
๑๐. ปรับปรุงถนนลูกรัง (ซอยเจริญสนิทวงศ์) หมู่ที่ ๑๓ (โอนเพิ่ม)	√			๗๐,๐๐๐
๑๑. ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗ บ้านเกาะแก้ว	√			๑๙๘,๐๐๐
๑๒. ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๖ บ้านดงสัมพันธ์	√			๑๙๙,๕๐๐
๑๓. ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๙ บ้านดอนสวรรค์	√			๑๙๙,๐๐๐
๑๔. ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓ บ้านนาส่อน	√			๑๙๙,๕๐๐
๑๕. ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๗ บ้านโนนยางพัฒนา	√			๑๙๙,๐๐๐
๑๖. ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ บ้านโพนงาม	√			๑๙๙,๐๐๐

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑๗.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๖ บ้านโพนทัน	√			๑๙๙,๗๐๐
๑๘.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๔ บ้านโพนสว่าง	√			๑๙๙,๕๐๐
๑๙.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๓ บ้านวังบัวเหลือง	√			๑๙๙,๕๐๐
๒๐.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๐ บ้านศรีสุวรรณ	√			๑๙๙,๗๐๐
๒๑.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๑ บ้านสันป่าตอง	√			๑๙๙,๐๐๐
๒๒.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๕ บ้านหนองตุ	√			๑๙๙,๐๐๐
๒๓.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๒ บ้านหนองลุมพุก	√			๑๙๘,๐๐๐
๒๔.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๘ บ้านเหล่าสูง	√			๑๙๗,๐๐๐
๒๕.ปรับปรุงถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ บ้านใหม่	√			๑๙๙,๕๐๐
๒๖.ปรับปรุงภายในอาคารสำนักงานอบต.เพ็ญ (โอนเพิ่ม)	√			๑๙๕,๐๐๐
๒๗.ปรับปรุงห้องน้ำหอประชุมเพ็ญเทวีและด้านข้าง หอประชุมเพ็ญเทวี (โอนเพิ่ม)	√			๑๕๐,๐๐๐
๒๘.ปรับปรุงถนนลูกรัง (สายหน้าโรงเรียนเพ็ญพิทยา คม-ชลประทาน) หมู่ที่ ๑๓ (โอนเพิ่ม)	√			๖๐,๐๐๐
๒๙.เสริมผิวถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมปูผิวถนน Asphaltic Concreteภายในที่ทำการอบต.เพ็ญ (โอนลด) ๖๔๐,๐๐๐ บาท			√	-
รวม ๒๙ โครงการ				๕,๕๙๘,๙๐๐

๒. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑.โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (กิจกรรมฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดฯ) (ออนไลน์) = ๖๐,๐๐๐ บาท			√	-
๒.โครงการฝึกอบรมจัดทำหรือประกอบอาหารเพื่อ สุขภาพ (ออนไลน์) = ๓๕,๐๐๐ บาท			√	-
๓.โครงการฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพการแปรรูปอาหาร	√			๓๐,๐๐๐
๔.โครงการประชุมคณะกรรมการการบริหาร ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร ประจำตำบลเพ็ญ (ศ.บกด.) (ออนไลน์) = ๑๐,๐๐๐ บาท			√	-
๕.โครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยพืชสดเพื่อปรับปรุง บำรุงดิน(ออนไลน์) = ๓๐,๐๐๐ บาท			√	-
๖.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ ความรู้เรื่องข้าวสู่ชุมชน(ออนไลน์) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๗.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการแปรรูป ผลิตภัณฑ์จากข้าว (ออนไลน์)= ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๘.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตพืช ปลอดภัยและพืชอินทรีย์ (ออนไลน์)= ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๙.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ ความรู้เรื่องเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรทฤษฎีใหม่	√			๔๙,๙๕๐
๑๐.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพหลังฤดู เก็บเกี่ยว (ออนไลน์) = ๓๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๑.โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระ เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (ออนไลน์) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๒.โครงการอุดหนุนกลุ่มอาชีพ/วิสาหกิจชุมชนแปรรูป ผลิตภัณฑ์จากพืชสมุนไพร (ออนไลน์) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
รวม ๑๒ โครงการ				๗๙,๙๕๐

๓. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑. ก่อสร้างทางจักรยานคอนกรีตเสริมเหล็กรอบสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ร.๑๐ และทางเชื่อม	√			๔๙๙,๐๐๐
๒. โครงการจัดการขยะอินทรีย์และขยะเปียกในครัวเรือน (โหนด) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๓. โครงการสร้างพลังชุมชนเพื่อลดปัญหาขยะมูลฝอยด้วยกิจกรรม ๓ R (ธนาคารขยะ) (โหนด) = ๓๗,๒๐๐ บาท			√	-
๔. โครงการกำจัดวัชพืชในแหล่งน้ำสวนสาธารณะ (โหนด) = ๓๐,๐๐๐ บาท			√	-
๕. โครงการปล่อยพันธุ์ปลาเฉลิมพระเกียรติ (โหนด) = ๑๐,๐๐๐ บาท			√	-
๖. โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ (โหนด) = ๔๐,๐๐๐ บาท			√	-
๗. โครงการปลูกหญ้าแฝกเฉลิมพระเกียรติ (โหนด) = ๑๐,๐๐๐ บาท			√	-
รวม ๗ โครงการ				๔๙๙,๐๐๐

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑.โครงการเข้าค่ายวิทยาศาสตร์สำหรับเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ออนไลน์) = ๑๐,๐๐๐ บาท			√	-
๒.โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลงานทางวิชาการของเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	√			๓๐,๐๐๐
๓.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	√			๓๐๙,๙๐๐
๔.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่านั่งสือเรียน,ค่าอุปกรณ์การเรียนฯ) สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	√			๗๙,๑๐๐
๕.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวัน) สำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	√			๙๓๕,๐๒๕
๖.เงินอุดหนุนโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวัน) ร.ร.สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา(สพฐ.) จำนวน ๔ แห่ง	√			๑,๖๑๓,๘๕๐
๗.เงินอุดหนุนร.ร.บ้านนาสอนโพนทันตามโครงการ๑ ดนตรี๑กีฬา๑อาชีพ(ออนไลน์) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๘.เงินอุดหนุนร.ร.บ้านโพนงามหนองตุตามโครงการพัฒนาห้องเรียนคุณภาพ(ออนไลน์) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๙.เงินอุดหนุนร.ร.บ้านศรีสุวรรณฯตามโครงการเกษตรแบบเศรษฐกิจพอเพียงฯ(ออนไลน์) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๐.เงินอุดหนุนร.ร.บ้านใหม่ ตามโครงการ ๑ ดนตรี ๑ กีฬา๑อาชีพ (ออนไลน์) = ๕๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๑.เงินอุดหนุนร.ร.เพ็ญพิทยาคมตามโครงการเข้าค่ายเก็บตัวฝึกซ้อมกีฬาวอลเลย์บอลฯ	√			๔๐,๐๐๐
๑๒.โครงการวันเด็กแห่งชาติ (ออนไลน์) =๖๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๓.โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมเยาวชน (ออนไลน์) =๒๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๔.ค่าใช้จ่ายตามโครงการเข้าวัดปฏิบัติธรรมวันธรรมสวนะ(วันพระ)เทศกาลเข้าพรรษา	√			๓๐,๓๐๐
๑๕.โครงการจัดงานประเพณีบุญบั้งไฟ	√			๙๙,๓๐๐
๑๖.เงินอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านตามโครงการสนับสนุนงานประเพณีท้องถิ่น	√			๑๒๐,๐๐๐
รวม ๑๖ โครงการ				๓,๒๔๘,๔๗๕

๕.ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข กีฬา นันทนาการ และสวัสดิการสังคม

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑.เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับ ท้องถิ่น	√			๒๕๐,๐๐๐
๒.โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับเด็กนักเรียนศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก (ออนไลน์) = ๒๐,๐๐๐ บาท			√	-
๓.โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรค พิษสุนัขบ้าฯ (ออนไลน์) = ๙๐,๐๐๐ บาท			√	-
๔.เงินอุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านเพื่อ ดำเนินการตามโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข (ออนไลน์) = ๓๐๐,๐๐๐ บาท			√	-
๕.โครงการสนับสนุนอุปกรณ์ช่วยเหลือเบื้องต้น แก่ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส (ออนไลน์) = ๓๕,๐๐๐ บาท			√	-
๕.โครงการสนับสนุนอุปกรณ์ช่วยเหลือเบื้องต้น แก่ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส (ออนไลน์) = ๓๕,๐๐๐ บาท			√	-
๖.โครงการจัดตั้งและส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรม ชมรมผู้สูงอายุฯ (ออนไลน์) = ๓๐,๐๐๐ บาท			√	-
๗.โครงการพัฒนาสตรีและเสริมสร้างความ เข้มแข็งของครอบครัว(ออนไลน์) = ๒๐,๐๐๐ บาท			√	-
๘.โครงการแข่งขันกีฬาเยาวชนประชาชน (อบต.เพ็ญเกมส์) (ออนไลน์) = ๒๘๐,๐๐๐ บาท			√	-
๙.โครงการส่งทีมนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ฟุตบอล ๑๑ คน “เทศบาลเพ็ญลือคัพครั้งที่๑”ฯ	√			๕๐,๐๐๐
๑๐.จัดซื้อครุภัณฑ์กีฬา	√			๓๐๐,๐๐๐
รวม ๑๐ โครงการ				๖๐๐,๐๐๐

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมการรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความ
ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเลือกตั้ง	√			๒๕๖,๘๓๖
๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสงกรานต์	√			๒๐,๐๐๐
๓. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่	√			๒๐,๐๐๐
๔. โครงการฝึกอบรมป้องกันและระงับอัคคีภัยในอาคาร (โอนลด) = ๓๐,๐๐๐ บาท			√	-
๕. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน	√			๑๓,๒๐๐
๖. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครุฑก่อนวัยอันควร(โอนลด) = ๒๐,๐๐๐ บาท			√	-
๗. โครงการอบต.พบประชาชน(ประชุมประชาคมหมู่บ้าน) (โอนลด) = ๑๒,๐๐๐ บาท			√	-
๘. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาความรุนแรงต่อเด็กสตรีและบุคคลในครอบครัว (โอนลด) = ๒๐,๐๐๐ บาท			√	-
๙. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนชุมชน(โอนลด) = ๑๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๐. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสภาเด็กและเยาวชน(โอนลด) = ๓๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๑. โครงการเสริมสร้างครอบครัวอบอุ่นเข้มแข็ง (โอนลด) = ๒๐,๐๐๐ บาท			√	-
๑๒. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความปลอดภัยของสมานฉันท์ของคนในชาติ (โอนลด) = ๓๐,๐๐๐ บาท			√	-
รวม ๑๒ โครงการ				๓๑๐,๐๓๖

๗. ด้านการบริหารจัดการ

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑. ค่าจ้างเหมาบุคคลภายนอกประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการของอบต. เพ็ญ	√			๑๐,๐๐๐
๒. โครงการฝึกอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมสำหรับคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานส่วนตำบลฯ (โอนลด) = ๒๐,๐๐๐ บาท			√	-
รวม ๒ โครงการ				๑๐,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น ๘๘ โครงการ				๑๐,๓๔๖,๓๖๑

แบบที่ ๓ แบบติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้งหลังจากสิ้นงบประมาณ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) จำนวนโครงการตามข้อบัญญัติและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ (๒๕๖๑)		ปีที่ ๒ (๒๕๖๒)		ปีที่ ๓ (๒๕๖๓)		ปีที่ ๔ (๒๕๖๔)		ปีที่ ๕ (๒๕๖๕)		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๒๘	๕,๙๕๗,๒๔๖	๒๔	๔,๗๕๘,๐๐๐	๒๔	๔,๒๕๗,๐๐๐	๒๖	๖,๗๔๓,๐๐๐	๒๙	๖,๒๗๑,๐๐๐	๑๓๑	๒๗,๙๘๖,๒๔๖
๒. ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ	๕	๒๖๔,๒๐๐	๙	๔๕๐,๐๐๐	๗	๒๙๐,๐๐๐	๙	๓๓๕,๐๐๐	๑๒	๔๙๕,๐๐๐	๔๒	๑,๘๓๔,๒๐๐
๓. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๑,๑๓๕,๐๐๐	๕	๑๕๐,๐๐๐	๙	๑,๒๓๐,๐๐๐	๑๐	๖๘๐,๐๐๐	๗	๖๗๗,๒๐๐	๓๙	๓,๘๗๒,๒๐๐
๔. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๒๙	๖,๐๕๖,๒๕๐	๒๘	๕,๗๒๕,๑๗๐	๒๘	๕,๓๕๖,๗๔๐	๓๐	๑,๔๐๔,๓๖๐	๑๖	๓,๖๓๓,๔๒๐	๑๓๑	๒๒,๑๗๕,๙๔๐
๕. ด้านสาธารณสุข กีฬานันทนาการ และสวัสดิการสังคม	๒๒	๒,๐๗๐,๕๘๔	๑๗	๑๓,๖๐๙,๘๐๐	๑๑	๑๔,๔๙๑,๒๐๐	๑๐	๑๔,๖๐๙,๖๐๐	๑๐	๑,๔๑๐,๐๐๐	๗๐	๔๖,๑๙๑,๑๘๗
๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	๕	๔๔๙,๙๐๐	๑๐	๘๘๐,๐๐๐	๑๗	๑,๒๑๐,๐๐๐	๑๔	๘๘๐,๐๐๐	๑๒	๖๓๒,๐๐๐	๕๘	๔,๐๕๑,๙๐๐
๗. ด้านการบริหารจัดการ	๒๖	๑,๔๖๒,๒๑๐	๓๙	๔,๘๙๖,๐๐๐	๑๔	๓,๗๗๒,๐๐๐	๘	๙๔๒,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๘๙	๑๑,๑๑๒,๒๑๐
รวม	๑๒๓	๑๗,๓๙๕,๓๙๐	๑๓๔	๓๐,๔๖๘,๙๗๐	๑๑๐	๓๐,๖๐๖,๙๔๐	๑๐๗	๒๕,๕๙๓,๙๖๐	๘๘	๑๓,๑๕๘,๖๒๐	๕๖๐	๑๑๗,๒๒๓,๘๘๐

ผลการดำเนินงานการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น(๒๕๖๑-๒๕๖๕) ไปสู่การปฏิบัติ
 ตารางแสดงการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินโครงการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมดในข้อบัญญัติปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๒๗	๙๓.๑๐	-	-	๒	๖.๙๐	-	-	-	-	๒๙	๑๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและอาชีพ	๒	๑๖.๖๗	-	-	๑๐	๘๓.๓๓	-	-	-	-	๑๒	๑๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๔.๒๘	-	-	๖	๘๕.๗๒	-	-	-	-	๗	๑๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๙	๕๖.๒๕	-	-	๗	๔๓.๗๕	-	-	-	-	๑๖	๑๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข กีฬานันทนาการ และสวัสดิการสังคม	๓	๓๐.๐๐	-	-	๗	๗๐.๐๐	-	-	-	-	๑๐	๑๐๐
๖.ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	๔	๓๓.๓๓	-	-	๘	๖๗.๐๐	-	-	-	-	๑๒	๑๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการ	๑	๕๐.๐๐	-	-	๑	๕๐.๐๐	-	-	-	-	๒	๑๐๐
รวม	๔๗	๕๓.๔๑	-	-	๔๑	๔๖.๕๙	-	-	-	-	๘๘	๑๐๐

**หมายเหตุ ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค โครงการทั้งหมดในแผนฯ ๒๖ โครงการ โครงการที่สำเร็จ ๓๘ โครงการ ทำเกินจริงจากแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากมีการโอนงบประมาณมาตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่

สรุป โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่นำมาจัดทำข้อบัญญัติ จำนวน ๘๘ โครงการ
 โครงการที่นำมาปฏิบัติ จำนวน ๕๓.๔๑โครงการ
 คิดเป็นร้อยละ $\frac{๕๓ \times ๑๐๐}{๘๗} = ๕๓.๔๑$

****อัตราร้อยละของโครงการที่ได้ดำเนินการ ๕๓.๔๑ %****

ตารางแสดงการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑.ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค	๕,๕๙๘,๙๐๐	๔๒.๕๕	-	-	๕,๕๙๘,๙๐๐	๔๒.๕๕
๒.ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านเศรษฐกิจและอาชีพ	๗๙,๙๕๐	๐.๖๑	-	-	๗๙,๙๕๐	๐.๖๑
๓.ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔๙๙,๐๐๐	๔.๐๐	-	-	๔๙๙,๐๐๐	๔.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๓,๒๔๘,๔๗๕	๒๔.๖๙	-	-	๓,๒๔๘,๔๗๕	๒๔.๖๙
๕.ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสาธารณสุข กีฬา นันทนาการ และสวัสดิการสังคม	๖๐๐,๐๐๐	๔.๕๖	-	-	๖๐๐,๐๐๐	๔.๕๖
๖.ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	๓๑๐,๐๓๖	๒.๓๖	-	-	๓๑๐,๐๓๖	๒.๓๖
๗.ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านบริหารจัดการ	๑๐,๐๐๐	๐	-	-	๑๐,๐๐๐	๐
รวม (๑๓,๑๕๘,๖๒๐)	๑๐,๓๔๖,๓๖๑	๗๘.๗๗	-	-	๑๐,๓๔๖,๓๖๑	๗๘.๗๗

หมายเหตุ ความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๗๗

ส่วนที่ ๔

แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสำเร็จและความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลระดับใด การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ถึงระยะใดแล้ว

กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

จุดเริ่มต้นของระบบการ ติดตามเริ่มจากการได้รับทรัพยากรซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ได้แก่ แผนปฏิบัติการ / งบประมาณ / บุคลากร และทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อดำเนินงานโดยมุ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับ กับเวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับ เป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การ ปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผล มาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้ง เป้าหมาย หรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผล จะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการ ติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนปฏิบัติการ ฯลฯ ก็อาจทำให้ ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

แนวทางในการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกคนหนึ่งทำหน้าที่

เลขานุการของคณะกรรมการ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ๑) กำหนดแนวทาง วิธีติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๒. ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ข้อ ๒๙ ข้อ ๓๐ (๕) ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล และรายงานผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ประกอบกับพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน มาตรา ๔๘ ทศ.วรรค ๖ ให้ประกาศคำแถลงนโยบายของนายกเทศมนตรีและรายงานแสดงผลการปฏิบัติงานไว้ในที่เปิดเผยให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- (๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล (

Monitoring)

(๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้ โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(๕) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)

(๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

(๗) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้ หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) อาจกำหนดแนวทางดังนี้

(๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือ การประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)

(๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้

ส่วนที่ ๕ ข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ

จากที่คณะกรรมการติดตามได้ดำเนิน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีข้อเสนอแนะดังนี้

ปัญหา/ข้อเสนอแนะ

๑. งบประมาณในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมมีอย่างจำกัด ไม่เพียงพอ
๒. เงินที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐล่าช้า ทำให้การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนดไว้
๓. การกำหนดโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น มีปริมาณมาก ใช้งบประมาณจำนวนมาก(โครงการ/กิจกรรมเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลเพ็ญ) เมื่อนำไปจัดสรรงบประมาณ(การนำโครงการ/กิจกรรมไปสู่ การปฏิบัติ) เพื่อการบริหารจัดการท้องถิ่น จึงไม่ครอบคลุมเนื่องจากงบประมาณมีอย่างจำกัด
๔. การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลาง(กรมฯ) จัดสรรมาห้วงเวลาใกล้สิ้นปีงบประมาณรายรับ-รายจ่ายของ ปีงบประมาณเช่นจัดสรรงบประมาณเดือน กันยายน ทำให้การดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมไม่ทันตามห้วงระยะที่ กำหนดและเกิดปัญหาในการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง
๕. หากไม่จำเป็นเร่งด่วนไม่ควรเพิ่มแผนงานโครงการ/กิจกรรม เพราะจะทำให้การวางแผนไม่มีประสิทธิภาพ
๖. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการแต่ปรากฏในแผนการดำเนินงานควรชี้แจงให้ประชาชนได้รับทราบ/เหตุผลที่ไม่ สามารถดำเนินการได้
๗. โครงการต่างๆ ที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณเมื่อไม่ได้มีการดำเนินโครงการ จึงทำให้ผลในการประเมิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเมื่อเปรียบเทียบการจำนวนโครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และจำนวนโครงการที่ ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณ
๘. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีเป็นจำนวนมากเนื่องจากการบันทึกข้อมูลระบบสารสนเทศเพื่อ การวางแผนนั้น บันทึกข้อมูล/จำนวนโครงการที่ไม่ใช่โครงการบริการสาธารณะด้วย จึงทำให้จำนวนโครงการที่ ปรากฏในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนมีจำนวนมากกว่าจำนวนโครงการที่ปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายและมีผลกระทบให้ร้อยละของโครงการและงบประมาณไม่สัมพันธ์กันเท่าที่ควร แนะนำเจ้าหน้าที่ควรบันทึก ข้อมูลจำนวนโครงการ/กิจกรรม เฉพาะโครงการที่เป็นโครงการบริการสาธารณะ

